



## Relazione del Collegio dei Revisori

sulla proposta di

### Bilancio di Previsione 2018

e documenti allegati

ORDINE DEGLI AVVOCATI  
BARI

Pervenuto il

24 DIC. 2017

### Il Collegio dei Revisori:

Prot. N° 17385

➤ **Ricevuta la proposta di Bilancio di Previsione 2018 con i relativi seguenti allegati:**

- Preventivo Finanziario Gestionale
- Relazione del Consigliere Tesoriere
- Statistiche degli iscritti al 31.12.2017
- Statistiche degli iscritti anni 2013-2017 e previsione 2018
- Prospetto Tassa conservazione per categorie e Contributo al Consiglio Nazionale Forense
- Tabella dimostrativa del Risultato di Amministrazione presunto 2018
- Preventivo Economico dell'Esercizio 2018

➤ **Visto il Regolamento di contabilità**

relaziona quanto segue.

Le previsioni di competenza dell'anno 2018 presentano le seguenti risultanze sintetiche

Quadro Generale riassuntivo delle previsioni dell'E. F. 2018			
Entrate		Spese	
Entrate correnti	1.390.000,00	Uscite Correnti	1.377.000,00
Entrate in c/ capitale	0,00	Spese in conto capitale	13.000,00
Partite di Giro	497.280,00	Partite di Giro	497.280,00
<b>Totale Entrate</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>Totale Spese</b>	<b>1.887.280,00</b>

È stato verificato inoltre l'equilibrio finale di bilancio per il quale non si prevede l'applicazione alcuna dell'Avanzo delle Gestioni precedenti.

## Previsioni di competenza

Le previsioni delle entrate e delle uscite suddivise per titoli presentano le seguenti variazioni rispetto alle previsioni 2017 (*iniziali e definitive*):

	Bilancio di Previsione 2017	Previsione definitiva 2017	Bilancio di Previsione 2018
<b>Entrate correnti</b>	1.470.689,78	1.475.689,78	1.390.000,00
<b>Entrate in c/ capitale</b>	0,00	50.000,00	0,00
<b>Partite di giro</b>	457.255,00	457.255,00	497.280,00
<b>Totale Entrate</b>	1.927.944,78	1.982.944,78	1.887.280,00

<b>Uscite Correnti</b>	1.457.689,78	1.458.689,78	1.377.000,00
<b>Uscite in c/ capitale</b>	13.000,00	67.000,00	13.000,00
<b>Partite di giro</b>	457.255,00	457.255,00	497.280,00
<b>Totale Spese</b>	1.927.944,78	1.982.944,78	1.887.280,00

Con riguardo alle Entrate Correnti, dai documenti allegati, si rileva un decremento rispetto alle previsioni definitive delle entrate per la Tassa conservazione ordinaria, una sostanziale tenuta dei Diritti di Iscrizione e Cancellazione, determinata dall'atteso decremento delle iscrizioni degli avvocati, dall'incremento delle cancellazioni, compensati però dall'aumento delle iscrizioni dei cassazionisti.

A tal proposito, si rileva che il contributo a carico degli iscritti è stato indicato al netto della quota di competenza del Consiglio Nazionale Forense, stimata in € 210.780,00, che già da quattro esercizi, in ossequio al regolamento emanato dal C.N.F., viene incassata dall'Ordine in nome e per conto di quest'ultimo e perciò appostata tra le partite di giro.

Il decremento, pertanto, al netto della suddetta rettifica, è stata stimato in € 80.000,00.

Le stime di variazione delle iscrizioni e delle cancellazioni sono state basate sull'osservazione del trend atteso per l'anno 2018 sulla base dei dati rilevati per il quinquennio precedente.

Si rileva parimenti la flessione dei Diritti per pareri di congruità, in linea con l'andamento rilevato nell'esercizio testé decorso, in linea con il trend discendente consolidatosi negli ultimi esercizi.

Quanto alle entrate per Diritti e indennità per mediazioni e conciliazioni si conferma la previsione precedente, essendosi consolidato il ricorso a tal istituto a seguito della ripresa della Mediaconciliazione osservata già dall'esercizio precedente.

Sul fronte delle uscite si osserva che la sostanziale tenuta degli Oneri per il personale è stata determinata dalla rimodulazione delle voci di spesa operate già nel corso dell'esercizio precedente rispetto alla previsione iniziale; pertanto le varie voci di spesa risultano pressoché invariate rispetto alla previsione precedente, mantenendo così l'impostazione consolidata negli ultimi esercizi quanto a spese per stipendi, lavoro straordinario, progetti generali e oneri accessori.

Sul punto si raccomanda di attivare, nel più breve tempo possibile, la procedura concorsuale per l'assunzione di almeno due unità a copertura dei posti resisi vacanti a seguito delle dimissioni di una unità e del decesso di un'altra, in guisa da ricondurre a normalità la gestione ed evitare, così, il ricorso a risorse esterne per gli adempimenti amministrativo – contabili.

Si rileva, inoltre, l'appostamento delle spese per collaboratori occasionali, il cui onere a carico per il prossimo esercizio è stato stimato in € 28.000,00, in linea con la previsione assestata.

Per la generalità delle altre uscite si rileva la previsione della rimodulazione delle stesse, già effettuata in gran parte nei decorsi esercizi, per venire incontro alle nuove esigenze in materia di informatizzazione e di conservazione degli archivi, con conseguente consistente generale riduzione di

tutte le altre voci di uscite per l'acquisto di beni e servizi.

Il contenimento della spesa è altresì determinato dall'assenza della spesa per l'elezione del Consiglio dell'Ordine, evento non in programma per il prossimo anno e nonostante l'erogazione del contributo di questo Ordine per la gestione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, che compete all'Ordine di BARI e a cui il medesimo contribuisce per il 50%; detta rimodulazione ha consentito, pertanto, di conseguire il pareggio di bilancio.

Risulta appostata una somma a copertura delle spese di partecipazione al Congresso Nazionale Forense dei Consiglieri e dei delegati.

Risulta confermata la spesa per la quota di competenza Consiglio Nazionale Forense, parametrata al numero degli iscritti stimato al 31.12.2017, che già dai quattro decorsi esercizi viene appostata tra le partite di giro, per i motivi innanzi esposti.

Si osserva che sono state appostate le entrate e le corrispondenti uscite dell'Organismo di mediazione e conciliazione per importi sostanzialmente uguali, in modo da neutralizzare l'impatto dell'attività di detto organismo, per il quale è tenuta contabilità separata ai fini economici e fiscali, sul bilancio dell'Ordine. Gli importi sono stati rimodulati in conseguenza della ripresa della Mediaconciliazione per effetto delle novità normative intervenute in materia.

Si raccomanda la tempestiva contabilizzazione delle somme incassate per l'avvio e la gestione delle pratiche della mediaconciliazione, adottando norme più stringenti e puntuali per l'iscrizione e gestione delle stesse, in modo da evitare lo slittamento nella contabilizzazione anche ai fini fiscali.

È stato appostato il Fondo di Riserva per € 30.000,00, in linea con la previsione del regolamento di contabilità (*max 3% del totale delle spese correnti previste*); detta risorsa, destinata alla copertura di maggiori spese eccedenti le disponibilità di bilancio; è stata utilizzata nel decorso esercizio, consentendo così di mantenere l'equilibrio finanziario.

Quanto alle uscite per le iniziative formative e di aggiornamento, si

osserva che è stata mantenuta l'impostazione dei precedenti esercizi che consente di disporre, per tali obblighi istituzionali, dei contributi alla Fondazione Scuola Forense, alle Associazioni Enti e Organismi e per i Corsi organizzati dall'Ordine, in linea con le previsioni iniziali dell'anno corrente.

In merito alle partite di giro, vi è corrispondenza tra entrate e uscite; oltre al ridetto appostamento della quota di competenza del C.N.F., risulta appostata la somma di € 25.000,00 per l'Iva da scissione dei pagamenti (Split Payment), essendo entrata in vigore la normativa in materia dal 1° luglio 2017.

Tra le Partite di Giro figura altresì la voce relativa al funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina per un importo stimato in € 50.000,00; allo scopo vi è una contabilità separata, così come previsto dal regolamento emanato per il funzionamento di detto organismo, la cui gestione spetta a questo Ordine.

Si rileva che tra le entrate risulta appostata la voce relativa al recupero delle spese per il personale distaccato presso il C.D.D., pari a € 65.000,00 e calcolato in proporzione alla quantità del lavoro prestato dai dipendenti dell'Ordine a favore di detto organismo, mentre tra le uscite vi è appostata la quota parte (50%) del Contributo per il funzionamento del C.D.D. a carico di questo Ordine, nella misura di € 50.000,00, in linea con l'erogazione prevista nell'esercizio precedente.

### **Considerazioni Finali**

In relazione alle considerazioni e alle analisi specificate nella presente relazione basate:

- o sulla relazione predisposta dal Consigliere Tesoriere, nonché sugli allegati sopra indicati

il Collegio dei Revisori rileva la congruità, la coerenza e l'attendibilità contabile delle previsioni di bilancio ed esprime

**parere favorevole**

sulla proposta di Bilancio di Previsione 2018 e dei documenti allegati.

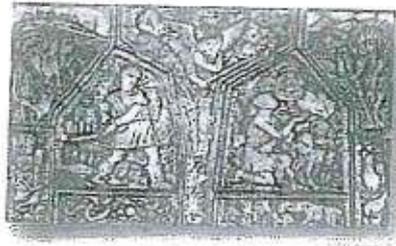
BARI, li 19 dicembre 2017

**Il Collegio dei Revisori**

Avv. Francesco D'ALESSANDRO – Presidente

Avv. Michele ANTONUCCI

Avv. Luigi QUERCIA



ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

**Relazione del Consigliere Tesoriere  
al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di BARI  
del 21 dicembre 2017  
sul Bilancio Preventivo dell'anno 2018**

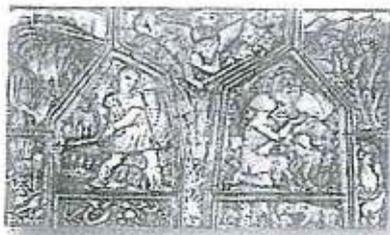
\*\*\*\*\*

**Premessa**

Le previsioni del Bilancio di competenza dell'esercizio 2018 sono state redatte sulla base delle risultanze, a tutt'oggi, dell'esercizio 2017 e nei limiti determinati dal precedente bilancio di previsione.

Nella redazione del bilancio si è tenuto conto del gettito della tassa di conservazione ordinaria, dei diritti di iscrizione e cancellazione per avvocati e praticanti, dell'incremento della quota degli iscritti all'albo dei cassazionisti, e della oramai fisiologica riduzione dei diritti sui pareri di congruità in linea con una consolidata tendenza.

Avendo optato il Consiglio per la conferma della tassa di iscrizione degli avvocati e dei praticanti si è operata una generale rimodulazione delle uscite, privilegiando le spese, obbligatorie, per il personale dipendente (*rimaste sostanzialmente invariate rispetto all'esercizio 2017*), e per il contributo al Consiglio Nazionale Forense (*determinato in proporzione al numero degli iscritti stimato per il 31.12.2017*).



ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

Sono state lasciate sostanzialmente invariate le somme a disposizione per le attività formative svolte dalla Fondazione Scuola Forense e per i corsi organizzati dall'Ordine e dalle Associazioni, Enti e Organismi.

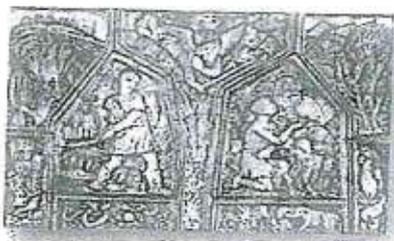
È stata operata, per converso, una generale ulteriore riduzione, in linea con quanto già operato nel precedente esercizio, delle spese previste per acquisto di libri e riviste, per le Spese per la gestione del sito web, dell'e-learning e altre di cui si dirà più avanti.

È stato appostato un Fondo di Riserva nella misura di € 30.000,00, in linea con l'esercizio precedente e con le previsioni del regolamento contabile vigente, cui quest'anno si è dovuto ricorrere per far fronte a improvvise e inderogabili esigenze sopravvenute a seguito di eventi non previsti o non prevedibili, non essendo riusciti a reperire tutte le risorse per i capitoli resisi incapienti con i risparmi realizzati su altri capitoli di spesa risultati eccedenti; si è comunque mantenuto l'equilibrio finanziario della gestione grazie all'oculata amministrazione delle spese operata dal Consiglio nonché per il sinergico rapporto con il consulente amministrativo - contabile.

\*\*\*\*\*

### **Bilancio di Previsione 2018**

Sempre in premessa preciso che la Tesoreria continua ad attenersi alla regola di sottoporre al Consiglio l'approvazione delle



ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

spese secondo uno schema che viene aggiornato e offerto in visione al medesimo per singola riunione.

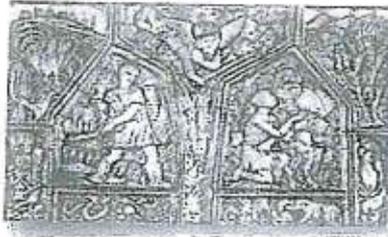
### **Le Entrate Contributive**

Nel premettere che, a seguito del cambio del sistema gestionale informatico operato nel corso del 2011, già negli ultimi esercizi è stato variato il piano dei conti con una rimodulazione e migliore sistemazione dei singoli capitoli di entrata e di uscita, che risultano più dettagliati e di più immediata comprensione, vado a esporre il contenuto e le variazioni intervenute nelle singole voci.

Le entrate contributive sono costituite dalla Tassa conservazione ordinaria e dai Diritti iscrizione e cancellazione dall'Albo, indicati nella Categoria 01 001 "*Contributi a carico degli iscritti*".

I Diritti per pareri di congruità sono appostati nella Categoria 01 002 "*Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi*".

Si tratta dei diritti per il rilascio dei pareri di congruità, diritti di segreteria per rilascio certificati e atti, quote incassate per l'iscrizione ai corsi di formazione organizzati dall'Ordine e dalle voci relative all'Organismo di mediazione e conciliazione e all'Organismo per la risoluzione delle Crisi da Sovraindebitamento, rispettivamente Diritti e indennità per mediazioni e conciliazioni e Contributi per Attività Organismo di Sovraindebitamento.



## ORDINE AVVOCATI BARI

### ----- *Il Consigliere Tesoriere*

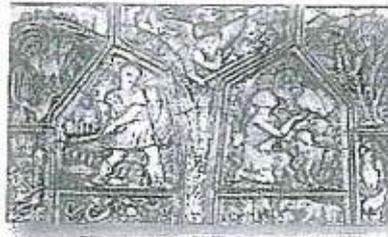
Per il corrente anno il Consiglio, pur consapevole del prevedibile incremento delle uscite, specie per il maggior onere riveniente dalla contribuzione agli eventi formativi nonché per il contributo alle spese di funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina, cui in nostro Ordine contribuisce per il 50%, ha deciso di non disporre aumenti della tassa di conservazione, per la quale è comunque atteso una leggera flessione stimata in € 75.000,00 (*al netto della quota da girare al C.N.F.*) nonché dalla conferma dei Diritti di iscrizione e cancellazione dall'albo stimati complessivamente in € 100.000,00.

È prevista la flessione delle entrate per pareri di congruità seguita da una tenuta delle entrate per diritti per rilascio certificati e richiesta atti.

Si cercherà, comunque, di gestire forme di investimento "sicuro" delle giacenze di cassa temporaneamente non utilizzate che forniscano comunque un rendimento, anche se minimo, ma in sensibile diminuzione rispetto agli esercizi precedenti in linea con il calo dei tassi di rendimento dei capitali sul mercato monetario a breve termine.

### **Le Uscite**

Per le uscite si prevedono generali diminuzioni delle spese per l'acquisto di libri e riviste, per la gestione del sito web, per la gestione dell'e-learning, per i premi di assicurazione, per la manutenzione e riparazione delle macchine d'ufficio, per la gestione e assistenza dei servizi informatici, per il funzionamento degli organismi di mediazione



## ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

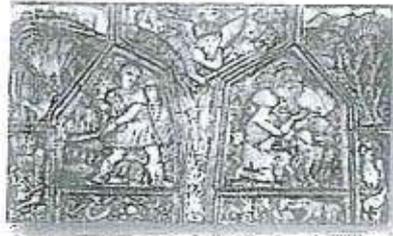
e conciliazione e di risoluzione delle crisi da sovraindebitamento, per i corsi organizzati dall'Ordine, per il contributo all'O.C.F. (rispetto al contributo precedentemente versato all'O.U.A.) per spese varie e servizi.

Si rileva altresì che non è stato previsto accantonamento alcuno per il prossimo esercizio per le spese per le elezioni del Consiglio dell'Ordine e del Comitato Pari Opportunità, non essendo detto evento previsto, allo stato, nel calendario del prossimo esercizio.

È stata doverosamente appostata la somma di € 30.000,00 per la partecipazione dei consiglieri e dei delegati al Congresso Nazionale Forense che si terrà nel prossimo anno, secondo la consueta scansione biennale.

È stata mantenuta sostanzialmente inalterata la previsione di spesa inerente il contributo al C.N.F., connessa al leggero aumento atteso nel numero degli iscritti all'albo dei cassazionisti mentre, come già detto, si è proceduto al mantenimento del contributo all'Organismo Congressuale Forense in misura ridotta rispetto a quello previsto per il soppresso Organismo Unitario dell'Avvocatura, nell'ammontare previsto dagli accordi.

Sono state rimodulate le voci di bilancio inerenti le uscite per le iniziative formative, prevedendosi di disporre per tali obblighi istituzionali, anche per il prossimo esercizio, dei contributi alla Fondazione Scuola Forense Barese, alle Associazioni, agli Enti ed agli Organismi nonché di quelli per corsi organizzati dall'Ordine.



## ORDINE AVVOCATI BARI

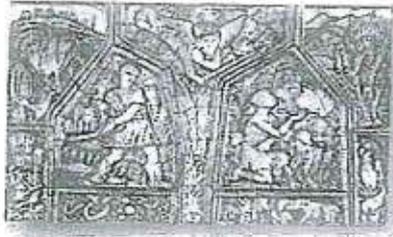
-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

Sono state operate generali riduzioni delle voci comprimibili sul presupposto che eventuali spese straordinarie saranno attentamente monitorate dall'ufficio di Tesoreria e sottoposte, per tempo, all'attenzione del Consiglio per l'eventuale autorizzazione all'assunzione.

È stata prevista la riduzione, rispetto alla previsione assestata, della spesa per attività di collaborazione e consulenza di professionisti, cui si è dovuto far ricorso per sopperire alla riduzione del personale; con l'adozione di ulteriori riduzioni in aggiunta a quelle già consistenti operate in sede di predisposizione dei precedenti bilanci di previsione.

Si segnala la diminuzione complessiva di circa € 15.000,00, rispetto alle previsioni iniziali, delle spese per premi di assicurazione; detta diminuzione è conseguenza della migliore appostazione di tale voce di spesa; vi è, inoltre, una generale riduzione e rivisitazione operata su tutte le voci di spesa, nei limiti del possibile, nell'ottica di una revisione complessiva delle uscite.

Si segnala invece il sensibile incremento delle Spese telefoniche e collegamenti telematici per consentire collegamenti stabili e rapidi dei servizi web forniti dall'Ordine, importante punto di riferimento per tutti i colleghi fornendo in tempo reale le informazioni riguardanti, tra l'altro, le iniziative poste in essere dal Consiglio dell'Ordine e dalle Commissioni nonché i supporti informativi per lo svolgimento dell'attività forense, con beneficio evidente per gli iscritti.



## ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

Anche per il prossimo esercizio si è ritenuto opportuno accantonare in un apposito capitolo di spesa (Contributo Ordine per funzionamento servizio giustizia) una somma, per quest'anno pari a € 6.000,00, cui attingere per le eventuali richieste da parte degli organi direttivi del Tribunale in relazione a esigenze organizzative del servizio giustizia per il miglioramento del medesimo servizio.

Si rammenta che, ai fini economici, l'Organismo di Mediazione e Conciliazione e l'Organismo per la Risoluzione delle Crisi da Sovraindebitamento tengono una contabilità separata con rilevazione del risultato di esercizio che viene sottoposto agli obblighi di dichiarazione e tassazione secondo la normativa vigente in materia.

A partire dall'esercizio 2015 viene tenuta altresì la contabilità separata per la gestione, che compete a questo Ordine, delle spese per il funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina per il quale è stata stimata una spesa complessiva di € 100.000,00, in linea con la previsione del decorso esercizio, appostata tra le Partite di Giro sia in entrata che in uscita.

Per accordi con gli altri Ordini Distrettuali le spese di funzionamento di detto Consiglio vengono ripartite in misura proporzionale al numero degli iscritti; pertanto al nostro Ordine compete una quota attualmente pari circa al 50% del totale.

In tal guisa tra le Uscite per Prestazioni Istituzionali è stata appostata la somma di € 50.000,00, in linea con il decorso esercizio, quale Contributo per il Funzionamento del Consiglio Distrettuale di Disciplina.



## ORDINE AVVOCATI BARI

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

Allo stesso tempo, poiché il personale amministrativo per il funzionamento del C.D.D. viene fornito, per regolamento, da questo Ordine, si è proceduto al calcolo del costo del lavoro sostenuto procedendo all'appostazione tra le Entrate, nella voce Rimborso costo personale inerente C.D.D., della somma di € 65.000,00, in linea rispetto all'esercizio precedente, per il recupero della somma imputabile a questo titolo per il funzionamento della struttura amministrativa del C.D.D..

Al fine di ottemperare all'obbligo di consentire l'acquisizione dei crediti formativi, il Consiglio vaglia con cadenza periodica ogni iniziativa in materia e promuove corsi e convegni.

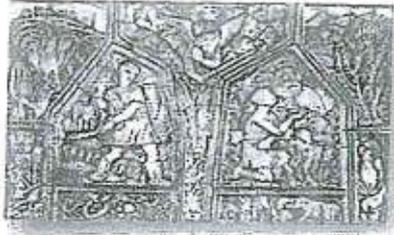
Allo stato attuale la previsione di spesa rientra nella soglia appostata con il presente bilancio, ma è prevedibile che sarà necessario adeguare le previsioni una volta adottato definitivamente il progetto formativo per l'anno seguente.

Difatti continuano a pervenire al Consiglio numerose proposte formative la cui organizzazione potrebbe comportare un onere contributivo per l'Ordine.

Nulla vieterà di proporre, nel corso dell'esercizio, aggiustamenti tesi a modificare la previsione che oggi si propone.

State pur certi che l'azione propulsiva del Consiglio non risulterà in alcuna misura depotenziata.

**Assistenza**



**ORDINE AVVOCATI BARI**

-----  
*Il Consigliere Tesoriere*

Purtroppo, con grave rammarico, il fabbisogno continua a rimanere elevato sia per i fisiologici problemi fisici, legati sia al progressivo invecchiamento degli iscritti e dei loro familiari, sia per il notorio calo di redditività della professione forense.

I casi sono, dolorosamente, sempre più frequenti e, perciò, il Consiglio ha faticato, non poco, nell'attività di contemperare le esigenze degli istanti con la limitatezza delle risorse.

\*\*\*\*\*

I fondi che nell'anno 2017 sono stati messi a disposizione dalla Cassa Nazionale di Previdenza Forense, sono stati pressoché interamente assegnati ai Colleghi e alle famiglie dei Colleghi più bisognosi e devo dare atto alla generosità dei nostri iscritti, per aver consentito un incremento del fondo di solidarietà a cui si attinge - *extrema ratio* - per far fronte alle situazioni più drammatiche.

Dal decorso esercizio l'erogazione di dette somme è operata direttamente dalla Cassa Forense.

Vi chiedo, quindi, di approvare per ogni singola categoria di entrata e di spesa, il prospetto di Bilancio di Previsione per l'anno 2018, così come offertoVi in visione.

Resto a vostra disposizione per i necessari chiarimenti e Vi ringrazio.

**BARI, lì 19.12.2017**

**Il Consigliere Tesoriere**

**Avv. Alessandro RUSSI**

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

	Residui presunti finali dell'anno 2017	Previsioni definitive dell'anno 2017	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
01 001 0010 Tassa conservazione ordinaria		1.050.000,00	-75.000,00	975.000,00	975.000,00
01 001 0020 Diritti iscrizione e cancellazione Albo		100.000,00		100.000,00	100.000,00
01 001 CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI		1.150.000,00	-75.000,00	1.075.000,00	1.075.000,00
01 002 0010 Diritti per pareri congruità		55.000,00	-15.000,00	40.000,00	40.000,00
01 002 0020 Diritti per rilascio certificati e richiesta atti		8.000,00		8.000,00	8.000,00
01 002 0030 Recupero spese per corsi organizzati dall'Ordine		20.000,00		20.000,00	20.000,00
01 002 0040 Diritti e indennità per mediazioni e conciliazioni		165.000,00	-5.000,00	160.000,00	160.000,00
01 002 0100 Contributo per Attività Organismo di Sovraindebitamento		10.000,00	10.000,00	20.000,00	20.000,00
01 002 ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		258.000,00	-10.000,00	248.000,00	248.000,00
01 003 0010 Interessi attivi su conto corrente postale		200,00	-200,00		
01 003 0020 Interessi attivi su conti correnti bancari		489,78	-489,78		
01 003 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI		689,78	-689,78		
01 004 0010 Recuperi e rimborsi diversi		1.000,00		1.000,00	1.000,00
01 004 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI SPESE CORRENTI		1.000,00		1.000,00	1.000,00
01 005 0010 Entrate eventuali		1.000,00		1.000,00	1.000,00
01 005 0040 Rimborsio costo personale inerente C.D.D.		65.000,00		65.000,00	65.000,00
01 005 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI		66.000,00		66.000,00	66.000,00
01 TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		1.475.689,78	-85.689,78	1.390.000,00	1.390.000,00
02 002 0030 Rimborsio polizza assicurativa TFR dipendenti		50.000,00	-50.000,00		
02 002 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI		50.000,00	-50.000,00		
02 TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		50.000,00	-50.000,00		
03 001 0010 Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente		70.000,00		70.000,00	70.000,00
03 001 0020 Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo		15.000,00	15.000,00	30.000,00	30.000,00
03 001 0040 Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti		35.000,00		35.000,00	35.000,00
03 001 0090 IVA Split Payment		25.000,00		25.000,00	25.000,00
03 001 0100 IVA su vendite (a debito)		26.500,00		26.500,00	26.500,00
03 001 0120 Quote di competenza del Consiglio Nazionale		210.755,00	25,00	210.780,00	210.780,00
03 001 0270 Contributi da Ordini circondariali per funzionamento C.D.D.		100.000,00		100.000,00	100.000,00
03 001 ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		457.255,00	40.025,00	497.280,00	497.280,00
03 TITOLO III - PARTITE DI GIRO		457.255,00	40.025,00	497.280,00	497.280,00

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - ENTRATE

	Residui presunti finali dell'anno 2017	Previsioni definitive dell'anno 2017	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
TITOLO I - ENTRATE CORRENTI		1.475.689,78	-85.689,78	1.390.000,00	1.390.000,00
TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE		50.000,00	-50.000,00		
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		457.255,00	40.025,00	497.280,00	497.280,00
<b>Totale</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>

PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

	Residui presunti finali dell'anno 2017	Previsioni definitive dell'anno 2017	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
11 001 0040 Assicurazione Consiglieri		6.000,00		6.000,00	6.000,00
11 001 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE		6.000,00		6.000,00	6.000,00
11 002 0010 Stipendi ed altri assegni fissi al personale		330.000,00		330.000,00	330.000,00
11 002 0030 Compensi per lavoro straordinario		30.091,75		30.091,75	30.091,75
11 002 0040 Compensi per progetti generali dei dipendenti		28.000,00		28.000,00	28.000,00
11 002 0050 Indennità e rimborso spese per missioni dipendenti		1.000,00		1.000,00	1.000,00
11 002 0060 Quota annuale indennità anzianità dipendenti		18.000,00		18.000,00	18.000,00
11 002 0070 Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente		95.000,00		95.000,00	95.000,00
11 002 0080 Assicurazione INAIL		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11 002 0100 Spese per collaboratori occasionali		28.000,00		28.000,00	28.000,00
11 002 ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO		533.091,75		533.091,75	533.091,75
11 003 0010 Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati		20.000,00	-10.000,00	10.000,00	10.000,00
11 003 0020 Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie		8.500,00	-1.500,00	7.000,00	7.000,00
11 003 0030 Spese di rappresentanza		46.000,00	-20.000,00	26.000,00	26.000,00
11 003 0040 Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti		76.600,00	-6.600,00	70.000,00	70.000,00
11 003 0050 Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti		10.000,00		10.000,00	10.000,00
11 003 0060 Spese postali e spedizioni varie		21.000,00	-6.000,00	15.000,00	15.000,00
11 003 0070 Spese telefoniche e collegamenti telematici		26.350,00	-1.350,00	25.000,00	25.000,00
11 003 0080 Spese tipografiche, stampati e pubblicità diverse		8.250,00		8.250,00	8.250,00
11 003 0090 Spese gestione sito web		25.890,00	-5.890,00	20.000,00	20.000,00
11 003 0110 Premi di assicurazione		2.180,00	-180,00	2.000,00	2.000,00
11 003 0120 Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio		8.600,00	-3.600,00	5.000,00	5.000,00
11 003 0130 Spese custodia archivi		30.000,00		30.000,00	30.000,00
11 003 0150 Compensi, indennità e rimborsi per l'attività di consulenza amministrativa e contabile		23.660,03	-660,03	23.000,00	23.000,00
11 003 0160 Spese funzionamento Organismo di Sovraindebitamento		3.000,00		3.000,00	3.000,00
11 003 0170 Compenso compositori Organismo di Sovraindebitamento		8.000,00		8.000,00	8.000,00
11 003 0230 Canoni noleggio fotocopiatori		3.050,00	-50,00	3.000,00	3.000,00
11 003 0210 Spese gestione e assistenza servizi informatici		48.000,00	-3.000,00	45.000,00	45.000,00
11 003 0220 Spese varie beni e servizi		2.000,00	-1.000,00	1.000,00	1.000,00
11 003 0236 Compensi a mediatori organismo di mediazione		95.000,00	-5.000,00	90.000,00	90.000,00
11 003 0240 Spese funzionamento organismo di mediazione e conciliazione		28.500,00	1.500,00	30.000,00	30.000,00
11 003 0250 Servizio elezioni Consiglio dell'Ordine		50.000,00	-50.000,00		
11 003 USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI		544.580,03	-113.330,03	431.250,00	431.250,00
11 004 0010 Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti		15.000,00		15.000,00	15.000,00
11 004 0020 Partecipazione Congresso Nazionale Forense 2018			30.000,00	30.000,00	30.000,00
11 004 0030 Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria		33.000,00	-5.000,00	28.000,00	28.000,00
11 004 0060 Contributi ad Eni ed Associazioni per eventi formativi degli iscritti e altre iniziative sociali		49.000,00	51.000,00	100.000,00	100.000,00

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

	Residui presunti finali dell'anno 2017	Previsioni definitive dell'anno 2017	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
11 004 0070		59.500,00	-4.500,00	55.000,00	55.000,00
11 004 0080		9.148,00	-148,00	9.000,00	9.000,00
11 004 0090		15.000,00	-9.000,00	6.000,00	6.000,00
11 004 0100		1.500,00	500,00	2.000,00	2.000,00
11 004 0110		3.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
11 004 0130		50.000,00	-50.000,00		
11 004 0140		50.000,00		50.000,00	50.000,00
11 004		285.148,00	14.852,00	300.000,00	300.000,00
11 005 0020		2.000,00		2.000,00	2.000,00
11 005 0030		1.500,00		1.500,00	1.500,00
11 005 0040		8.850,00	-791,75	8.058,25	8.058,25
11 005		12.350,00	-791,75	11.558,25	11.558,25
11 006 0010		4.500,00	-2.500,00	2.000,00	2.000,00
11 006 0020		1.100,00	-100,00	1.000,00	1.000,00
11 006		5.600,00	-2.600,00	3.000,00	3.000,00
11 007 0010		25.820,00	-5.820,00	20.000,00	20.000,00
11 007 0020		8.500,00	-500,00	8.000,00	8.000,00
11 007		34.320,00	-6.320,00	28.000,00	28.000,00
11 008 0030		27.500,00	-2.500,00	25.000,00	25.000,00
11 008		27.500,00	-2.500,00	25.000,00	25.000,00
11 010 0010		10.000,00	-1.000,00	9.000,00	9.000,00
11 010 0020		100,00		100,00	100,00
11 010 0100		10.100,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
11 010		1.458.689,78	29.000,00	39.100,00	39.100,00
11			-81.689,78	1.377.000,00	1.377.000,00
12 001 0020		11.000,00	-6.000,00	5.000,00	5.000,00
12 001 0050		3.000,00		3.000,00	3.000,00
12 001 0050		3.000,00	2.000,00	5.000,00	5.000,00
12 001		17.000,00	-4.000,00	13.000,00	13.000,00
12 003 0010		50.000,00	-50.000,00		
12 003		50.000,00	-50.000,00		
12		67.000,00	-54.000,00	13.000,00	13.000,00
13 001 0010		70.000,00		70.000,00	70.000,00

## PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE - USCITE

	Residui presunti finali dell'anno 2017	Previsioni definitive dell'anno 2017	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2018	Previsioni di cassa per l'anno 2018
13 001 0020 Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo		15.000,00	15.000,00	30.000,00	30.000,00
13 001 0040 Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti		35.000,00		35.000,00	35.000,00
13 001 0090 IVA Split Payment			25.000,00	25.000,00	25.000,00
13 001 0100 IVA su acquisti (a credito)		26.500,00		26.500,00	26.500,00
13 001 0120 Quote di competenza del Consiglio Nazionale		210.755,00	25,00	210.780,00	210.780,00
13 001 0270 Spese funzionamento C.D.D.		100.000,00		100.000,00	100.000,00
13 001 USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO		457.255,00	40.025,00	497.280,00	497.280,00
<b>13 TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		<b>457.255,00</b>	<b>40.025,00</b>	<b>497.280,00</b>	<b>497.280,00</b>
<i>Riepilogo Complessivo dei Titoli</i>					
TITOLO I - USCITE CORRENTI		1.458.689,78	-81.689,78	1.377.000,00	1.377.000,00
TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE		67.000,00	-54.000,00	13.000,00	13.000,00
TITOLO III - PARTITE DI GIRO		457.255,00	40.025,00	497.280,00	497.280,00
<b>Totale</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>
<b>TOTALE USCITE</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>		<b>1.982.944,78</b>	<b>-95.664,78</b>	<b>1.887.280,00</b>	<b>1.887.280,00</b>



**RENDICONTO FINANZIARIO - ENTRATE**

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI		DEFINITIVE	SOMME ACCERTATE		TOTALE	Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIALI	VARIAZIONI		RISCOSSIE DA RISCOUOTERE	PREVISIONI			DIFFERENZE	
03 001 0230	Partite in sospeso Mediazione				6,31	3.914,43	3.920,74	3.920,74		9.208,14
03 001 0240	Partite finanziarie in sospeso				20.071,00	3.532,48	23.603,48	23.603,48		20.435,00
03 001 0260	Risorse "Fondo sostegno alla genitorialità assistita"				75.000,00		75.000,00	75.000,00		75.000,00
03 001 0270	Contributi da Ordini circondariali per funzionamento C.D.D.	100.000,00		100.000,00	50.000,00	6,85	50.006,85	-49.993,15	100.000,00	-16.695,89
03 001 0280	Contributo "Progetto Cassa Forense"				14.054,40		14.054,40	14.054,40		14.054,40
03 001	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	457.255,00		457.255,00	515.720,32	57.805,26	573.525,58	116.270,58	457.255,00	106.358,74
03	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	457.255,00		457.255,00	515.720,32	57.805,26	573.525,58	116.270,58	457.255,00	106.358,74
	TOTALE ENTRATE	€ 1.927.944,78	55.000,00	1.982.944,78	1.570.801,47	319.859,42	1.890.660,89	-92.283,89	1.982.944,78	-329.286,37
	TOTALE GENERALE	€ 1.927.944,78		1.982.944,78			1.890.660,89		1.982.944,78	

RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	SOMME IMPEGNATE		TOTALE	Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
					PAGATE	DA PAGARE			PREVISIONI	DIFFERENZE
11 001 0040	Assicurazione Consiglieri	6.000,00		6.000,00				-6.000,00	6.000,00	-6.000,00
11 001	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	6.000,00		6.000,00				-6.000,00	6.000,00	-6.000,00
11 002 0010	Stipendi ed altri assegni fissi al personale	330.000,00		330.000,00	198.329,15		198.329,15	-131.670,85	330.000,00	-131.670,85
11 002 0030	Compensi per lavoro straordinario	30.091,75		30.091,75	20.612,60	1.824,90	22.437,50	-7.654,25	30.091,75	-6.626,09
11 002 0040	Compensi per progetti generali dei dipendenti	28.000,00		28.000,00	18.317,92	9.682,08	28.000,00		28.000,00	13.653,89
11 002 0050	Indennità e rimborso spese per missioni dipendenti	1.000,00		1.000,00	389,56		389,56	-610,44	1.000,00	-610,44
11 002 0060	Quota annuale indennità anzianità dipendenti	18.000,00		18.000,00		18.000,00	18.000,00		18.000,00	-1.261,75
11 002 0070	Oneri previdenziali e assistenziali a carico dell'Ente	95.000,00		95.000,00	43.054,63	5.533,79	48.588,42	-46.411,58	95.000,00	-35.320,62
11 002 0080	Assicurazione INAIL	3.000,00		3.000,00	1.619,62		1.619,62	-1.380,38	3.000,00	-1.380,38
11 002 0100	Spese per collaboratori occasionali	28.000,00		28.000,00	14.156,47	529,45	14.685,92	-13.314,08	28.000,00	-12.355,40
11 002	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	533.091,75		533.091,75	296.479,95	35.570,22	332.050,17	-201.041,58	533.091,75	-175.571,64
11 003 0010	Acquisto di libri, riviste, altre pubblicazioni e banche dati	25.000,00	-5.000,00	20.000,00	7.620,48		7.620,48	-12.379,52	20.000,00	-12.379,52
11 003 0020	Spese acquisto materiali di consumo, stampati, cancelleria e varie	7.000,00	1.500,00	8.500,00	5.329,12	2.751,33	8.080,45	-419,55	8.500,00	-2.040,55
11 003 0030	Spese di rappresentanza	26.000,00	20.000,00	46.000,00	14.662,78	6.352,83	21.015,61	-24.984,39	46.000,00	-30.123,71
11 003 0040	Spese per attività di collaborazione e consulenza di professionisti	21.600,00	55.000,00	76.600,00	64.523,77	6.458,19	70.981,96	-5.618,04	76.600,00	-10.551,27
11 003 0050	Manutenzione, riparazione e adattamento uffici e relativi impianti	10.000,00		10.000,00	9.051,55		9.051,55	-948,45	10.000,00	-948,45
11 003 0060	Spese postali e spedizioni varie	16.000,00	5.000,00	21.000,00	17.442,73		17.442,73	-3.557,27	21.000,00	3.104,24
11 003 0070	Spese telefoniche e collegamenti telematici	10.850,00	15.500,00	26.350,00	19.537,99	5.124,73	24.662,72	-1.687,28	26.350,00	-6.527,13
11 003 0080	Spese tipografiche, stampati e pubblicità diverse	8.250,00		8.250,00	5.128,15	1.093,09	6.221,24	-2.028,76	8.250,00	-2.694,85
11 003 0090	Spese gestione sito web	25.890,00		25.890,00	18.781,29		18.781,29	-7.108,71	25.890,00	-7.108,71
11 003 0100	Spese gestione e-learning e formazione	5.000,00	-5.000,00							854,24
11 003 0110	Premi di assicurazione	17.180,00	-15.000,00	2.180,00	1.400,00		1.400,00	-780,00	2.180,00	-780,00
11 003 0120	Manutenzione e riparazione macchine d'ufficio	13.600,00	-5.000,00	8.600,00	4.620,27	861,85	5.482,12	-3.117,88	8.600,00	-239,25
11 003 0130	Spese custodia archivi	30.000,00		30.000,00	16.090,60	13.765,75	29.856,35	-143,65	30.000,00	1.340,38
11 003 0150	Compensi, indennità e rimborsi per l'attività di consulenza amministrativa e contabile	23.660,03		23.660,03	21.823,80		21.823,80	-1.836,23	23.660,03	-1.836,23
11 003 0160	Spese funzionamento Organismo di Sovraindebitamento	1.500,00	1.500,00	3.000,00	2.786,87		2.786,87	-213,13	3.000,00	286,87
11 003 0170	Compenso compositori Organismo di Sovraindebitamento	8.000,00		8.000,00	5.245,88	400,00	5.645,88	-2.354,12	8.000,00	-2.754,12
11 003 0200	Canoni noleggio fotocopiatori	3.050,00		3.050,00	1.251,79		1.251,79	-754,90	3.050,00	-1.589,59
11 003 0210	Spese gestione e assistenza servizi informatici	48.000,00		48.000,00	42.569,53	606,83	43.176,36	-4.823,64	48.000,00	-5.370,47
11 003 0220	Spese varie beni e servizi	2.000,00		2.000,00	276,18		276,18	-1.723,82	2.000,00	-1.723,82
11 003 0230	Compensi a mediatori organismo di mediazione e conciliazione	90.000,00	5.000,00	95.000,00	81.243,26	11.584,64	92.827,90	-2.172,10	95.000,00	8.770,32
11 003 0240	Spese funzionamento organismo di mediazione e conciliazione	48.500,00	-20.000,00	28.500,00	21.810,96	471,80	22.282,76	-6.217,24	28.500,00	-6.689,04

## RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

## PREVISIONI

## SOMME IMPEGNATE

## GESTIONE DI CASSA

Differenze  
sulle previsioni

## TOTALE

PAGATE  
DA PAGARE

## DEFINITIVE

## VARIAZIONI

## INIZIALI

## PREVISIONI

Differenze  
sulle previsioni

## TOTALE

PAGATE  
DA PAGARE

## DEFINITIVE

## VARIAZIONI

## INIZIALI

## PREVISIONI

Differenze  
sulle previsioni

CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE DA PAGARE	TOTALE	Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA PREVISIONI	Differenze sulle previsioni
11 003 0250	Servizio elezioni Consiglio dell'Ordine								
11 003	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E SERVIZI	441.080,03	50.000,00	50.000,00	40.618,00	40.618,00	-9.382,00	50.000,00	-9.382,00
			103.500,00	544.580,03	401.815,00	452.329,35	-92.250,68	544.580,03	-88.382,66
11 004 0010	Spese per convegni, riunioni e assemblee degli iscritti	20.000,00	-5.000,00	15.000,00	10.711,31	14.012,23	-987,77	15.000,00	701,11
11 004 0030	Spese per la comunicazione e l'immagine della categoria	28.000,00	5.000,00	33.000,00	21.992,94	27.326,44	-5.673,56	33.000,00	-3.290,56
11 004 0060	Contributi ad Enti ed Associazioni per eventi formativi degli iscritti e altre iniziative sociali	120.000,00	-71.000,00	49.000,00	36.480,00	39.380,00	-9.620,00	49.000,00	-2.360,00
11 004 0070	Contributo Fondazione Scuola Forense Barese	55.000,00	4.500,00	59.500,00	30.000,00	30.000,00	-29.500,00	59.500,00	-29.500,00
11 004 0080	Spese per gestione difensori d'ufficio	4.148,00	5.000,00	9.148,00	8.296,00	8.296,00	-852,00	9.148,00	-852,00
11 004 0090	Contributo Ordine Bari per funzionamento servizio giustizia		15.000,00	15.000,00	2.671,00	5.965,00	-9.035,00	15.000,00	-12.329,00
11 004 0100	Spese per attività Comitato Pari Opportunità	3.500,00	-2.000,00	1.500,00	422,74	1.022,74	-477,26	1.500,00	-1.077,26
11 004 0110	Spese per corsi organizzati dall'Ordine	15.000,00	-12.000,00	3.000,00	311,28	311,28	-2.688,72	3.000,00	-2.688,72
11 004 0130	Contributo Ordine Bari al "Fondo sostegno alla genitorialità assistita"	50.000,00		50.000,00	50.000,00	50.000,00		50.000,00	
11 004 0140	Contributo per funzionamento C.D.D.	50.000,00		50.000,00					
11 004	USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	345.648,00	-60.500,00	285.148,00	160.885,27	176.313,69	-108.834,31	285.148,00	-101.396,43
11 005 0020	Spese e commissioni bancarie	2.000,00		2.000,00	1.583,21	1.583,21	-416,79	2.000,00	-416,79
11 005 0030	Spese e commissioni postali	1.500,00		1.500,00	976,81	976,96	-523,04	1.500,00	-523,19
11 005 0040	Commissioni innesso MAV	8.850,00		8.850,00	6.476,77	6.476,77	-2.373,23	8.850,00	-2.373,23
11 005	ONERI FINANZIARI	12.350,00		12.350,00	9.036,79	9.036,94	-3.313,06	12.350,00	-3.313,21
11 006 0010	Rimborsi agli iscritti	2.000,00	2.500,00	4.500,00	4.241,30	4.241,30	-258,70	4.500,00	-258,70
11 006 0020	Restituzioni e rimborsi diversi Mediazione	1.100,00		1.100,00	97,60	97,60	-1.002,40	1.100,00	-1.002,40
11 006	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	3.100,00	2.500,00	5.600,00	4.338,90	4.338,90	-1.261,10	5.600,00	-1.261,10
11 007 0010	Imposte, tasse e tributi vari Ordine	25.820,00		25.820,00	1.592,49	17.326,58	-8.493,42	25.820,00	-21.889,35
11 007 0020	Imposte, tasse e tributi vari Organismo di Mediazione	8.000,00	500,00	8.500,00	8.058,69	8.058,69	-441,31	8.500,00	-441,31
11 007	ONERI TRIBUTARI	33.820,00	500,00	34.320,00	9.651,18	25.385,27	-8.934,73	34.320,00	-22.330,66
11 008 0030	Contributo annuale Organismo Unitario Avvocatura	42.500,00	-15.000,00	27.500,00	11.292,60	22.585,20	-4.914,80	27.500,00	-16.207,40
11 008	TRASFERIMENTI PASSIVI	42.500,00	-15.000,00	27.500,00	11.292,60	22.585,20	-4.914,80	27.500,00	-16.207,40
11 010 0010	Spese per liti, arbitraggi, risarcimenti ed accessori (legali)	10.000,00		10.000,00	4.524,80	4.524,80	-5.475,20	10.000,00	-5.475,20
11 010 0020	Arrotondamenti e abbuoni passivi	100,00		100,00	2,41	2,41	-97,59	100,00	-97,59
11 010 0100	Fondo di riserva	30.000,00	-30.000,00						
11 010	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	40.100,00	-30.000,00	10.100,00	4.527,21	4.527,21	-5.572,79	10.100,00	-5.572,79
11	TITOLO I - USCITE CORRENTI	1.457.689,78	1.000,00	1.458.689,78	898.026,90	1.026.566,73	-432.123,05	1.458.689,78	-420.035,89

RENDICONTO FINANZIARIO - USCITE

PREVISIONI

CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONI		SOMME IMPEGNATE		Differenze sulle previsioni	GESTIONE DI CASSA	
		INIZIALI	VARIAZIONI	DEFINITIVE	PAGATE		DA PAGARE	PREVISIONI
12 001 0020	Acquisto di impianti	2.000,00	9.000,00	11.000,00	10.980,00	10.980,00	11.000,00	-20,00
12 001 0050	Acquisto mobili ed arredi	3.000,00		3.000,00			3.000,00	-3.000,00
12 001 0060	Acquisto macchine ufficio elettroniche	8.000,00	-5.000,00	3.000,00			3.000,00	-3.000,00
12 001	ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	13.000,00	4.000,00	17.000,00	10.980,00	10.980,00	17.000,00	-6.020,00
12 003 0010	Indennità di liquidazione al personale dipendente		50.000,00	50.000,00	49.567,50	49.567,50	50.000,00	-432,50
12 003	INDENNITA' AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO		50.000,00	50.000,00	49.567,50	49.567,50	50.000,00	-432,50
12	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE	13.000,00	54.000,00	67.000,00	60.547,50	60.547,50	67.000,00	-6.452,50
13 001 0010	Ritenute erariali sui redditi di lavoro dipendente	70.000,00		70.000,00	49.354,32	49.354,32	70.000,00	-16.143,88
13 001 0020	Ritenute erariali sui redditi di lavoro autonomo	15.000,00		15.000,00	25.755,07	25.755,07	15.000,00	18.576,89
13 001 0040	Ritenute previdenziali e assistenziali dipendenti	35.000,00		35.000,00	21.251,56	21.251,56	35.000,00	-11.284,43
13 001 0070	Tributazione a favore di terzi		1.146,00	1.146,00			1.146,00	1.146,00
13 001 0100	IVA su acquisti (a credito)	26.500,00		26.500,00	13.903,21	13.903,21	26.500,00	-10.894,86
13 001 0110	Erario e/IVA a debito				19.791,75	11.296,57	31.088,32	31.088,32
13 001 0120	Quote di competenza del Consiglio Nazionale	210.755,00		210.755,00	136.432,88	73.481,72	209.914,60	-840,40
13 001 0200	Somme pagate per conto terzi				11.880,27	438,00	12.318,27	12.318,27
13 001 0230	Partite in sospeso Mediazione				3.920,74		3.920,74	3.920,74
13 001 0240	Partite finanziarie in sospeso				23.603,48		23.603,48	23.603,48
13 001 0260	Erogazione Fondo sostegno alla genitorialità assistita		24,65		24,65	75.000,00		75.024,65
13 001 0270	Spese funzionamento C.D.D.	100.000,00		100.000,00	31.457,39	4.465,15	35.922,54	-64.077,46
13 001 0280	Erogazione Contributi "Progetto Cassa Forense"				9,36	14.051,80		14.061,16
13 001	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	457.255,00		457.255,00	338.530,68	195.222,80	533.753,48	76.498,48
13	TITOLO III - PARTITE DI GIRO	457.255,00		457.255,00	338.530,68	195.222,80	533.753,48	76.498,48
	TOTALE USCITE	1.927.944,78	55.000,00	1.982.944,78	1.297.105,08	323.762,63	1.620.867,71	-362.077,07
	Avanzo di amministrazione dell'esercizio							
	TOTALE GENERALE	1.927.944,78		1.982.944,78		269.793,18	1.982.944,78	

TREND ISCRIZIONI E CANCELLAZIONI AVVOCATI E 2012 PRATICANTI ULTIMI 5 ANNI	2013	%	2014	%2	2015	%3	2016	**%	PREVISIONI 2017	%4	
ISCRIZIONE AVVOCATI	331	218	-34,14	201	-7,80	239	18,91	420	75,73	428	1,90
ISCRIZIONI PRATICANTI	414	458	10,63	326	-28,82	365	11,96	381	4,38	334	-12,34
CANCELLAZIONI	343	659	92,13	535	-18,82	587	9,72	449	-23,51	401	-10,69

\* i dati sono provvisori

I trend di medio periodo indicano una tendenza alla diminuzione delle iscrizioni e all'aumento delle cancellazioni. La revisione di questo trend per il 2015 è ancora più difficile in considerazione delle nuove disposizioni normative della legge professionale, soprattutto in materia di previdenza obbligatoria.

CASSAZIONISTI	927	968	4,42	1004	3,72	1091	8,67	1286	17,87	1340	4,20
AVVOCATI	6291	6108	-2,91	5980	-2,10	5704	-4,62	5558	-2,56	5591	0,59
PRAT. ABILIT.	162	191	17,90	170	-10,99	108	-36,47	77	-26,70	64	-16,88
PRAT. SEMPL.	2171	2151	-0,92	2122	-1,35	2175	2,50	2165	-0,46	2120	-2,08
<b>TOTALE</b>	<b>9551</b>	<b>9418</b>	<b>-1,39</b>	<b>9276</b>	<b>-1,51</b>	<b>9078</b>	<b>-2,13</b>	<b>9086</b>	<b>0,09</b>	<b>9115</b>	<b>0,32</b>

\* \* i dati sono provvisori

La previsione sul numero degli iscritti è basata su una tendenza osservata negli ultimi anni e tiene conto sia delle nuove iscrizioni sia delle cancellazioni. Naturalmente non è possibile evidenziare eventi particolari che possano incidere in modo anomalo sul numero delle iscrizioni

## PROSPETTO DATI TASSA CONSERVAZIONE

ISCRITTI EFFETTIVI AL 31/12/2015

	Numero	Quota	Importo Euro
Cassazionisti	1091	170,00	185.470,00
Avvocati	5704	140,00	798.560,00
Praticanti Abilitati	108	120,00	12.960,00
Praticanti semplici	2175	80,00	174.000,00
<b>TOTALI</b>	<b>9078</b>		<b>1.170.990,00</b>

ISCRITTI EFFETTIVI AL 30/12/2016

	Numero	Quota	Importo Euro
Cassazionisti	1286	170,00	218.620,00
Avvocati	5558	140,00	778.120,00
Praticanti Abilitati	77	120,00	9.240,00
Praticanti semplici	2165	80,00	173.200,00
<b>TOTALI</b>	<b>9086</b>		<b>1.179.180,00</b>

ISCRITTI EFFETTIVI AL 15/12/2017

	Numero	Quota	Importo Euro
Cassazionisti	1340	170,00	227.800,00
Avvocati	5591	140,00	782.740,00
Praticanti Abilitati	64	120,00	7.680,00
Praticanti semplici	2120	80,00	169.600,00
<b>TOTALI</b>	<b>9115</b>		<b>1.187.820,00</b>

PREVISIONE ISCRITTI AL 31/12/2017

	Numero	Quota	Importo Euro
Cassazionisti	1340	170,00	227.800,00
Avvocati	5591	140,00	782.740,00
Praticanti Abilitati	64	120,00	7.680,00
Praticanti semplici	2120	80	169.600,00
<b>TOTALI</b>	<b>9115</b>		<b>1.187.820,00</b>

**CNF**

Iscritti EFFETTIVI al 31/12/2014

Cassazionisti  
Avvocati

Numero	Quota	Importo Euro
1004	51,65	51.856,60
5980	25,82	154.403,60

**TOTALI****6984** **206.260,20**

ISCRITTI EFFETTIVI AL 31/12/2015

Cassazionisti  
Avvocati

Numero	Quota	Importo Euro
1091	51,65	56.350,15
5704	25,82	147.277,28

**TOTALI****6795** **203.627,43**

ISCRITTI EFFETTIVI AL 30/12/2016

Cassazionisti  
Avvocati

Numero	Quota	Importo Euro
1286	51,65	66.421,90
5558	25,82	143.507,56
<b>6844</b>		<b>209.929,46</b>

**TOTALI**

PREVISIONE ISCRITTI AL 31/12/2017

Cassazionisti  
Avvocati

1340	51,65	69.211,00
5591	25,82	144.359,62
<b>6931</b>		<b>213.570,62</b>

**TOTALI**

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO  
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017**

Fondo Cassa Iniziale	1.368.827,64
+ Residui Attivi Iniziali	342.865,47
- Residui Passivi Iniziali	967.587,48
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	744.105,63
+ Entrate accertate nell'esercizio	1.890.660,89
- Uscite impegnate nell'esercizio	1.620.867,71
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	1.013.898,81
+ Entrate presunte per il restante periodo	0,00
- Uscite presunte per il restante periodo	0,00
-/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	0,00
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	0,00
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al termine dell'esercizio 2017	€ 1.013.898,81

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio successivo risulta così prevista	
Parte Vincolata	
Parte Disponibile	1.013.898,81
<b>Totale Risultato di Amministrazione</b>	<b>€ 1.013.898,81</b>

**PREVENTIVO ECONOMICO**  
**PROVENTI**

Mastro	Conto	Descrizione	2018	2017
50	100	Contributi a carico degli iscritti	€ 1.075.000,00	€ 1.150.000,00
50	200	Entrate derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione di servizi	€ 248.000,00	€ 253.000,00
50	300	Redditi e proventi patrimoniali		€ 689,78
50	400	Poste correttive e compensative di uscite	€ 66.000,00	€ 66.000,00
50	500	Entrate non classificabili in altre voci	€ 1.000,00	€ 1.000,00
50	600	Trasferimenti correnti		
50		<i>COMPONENTI FINANZIARI</i>	<i>€ 1.390.000,00</i>	<i>€ 1.470.689,78</i>
59	100	Spese rimandate a futuri esercizi		
59	200	Entrate rinviate da passati esercizi		
59	300	Plusvalenze patrimoniali		
59	400	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo su residui		
59		<i>COMPONENTI NON FINANZIARI</i>		
68	100	Disavanzo economico dell'esercizio		
68		<i>DISAVANZO DI GESTIONE</i>		
		<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>€ 1.390.000,00</b>	<b>€ 1.470.689,78</b>
		<i>DISAVANZO ECONOMICO</i>		
		<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>€ 1.390.000,00</b>	<b>€ 1.470.689,78</b>

## PREVENTIVO ECONOMICO

## COSTI

Mastro	Conto	Descrizione	2018	2017
70	100	Spese per gli organi dell'ente		
70	200	Stipendi e compensi	€ 6.000,00	€ 6.000,00
70	210	Oneri sociali	€ 388.091,75	€ 388.091,75
70	220	Indennità di anzianità	€ 98.000,00	€ 98.000,00
70	230	Altri costi del personale	€ 18.000,00	€ 18.000,00
70	300	Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	€ 1.000,00	€ 1.000,00
70	400	Uscite per prestazioni istituzionali	€ 470.808,25	€ 481.430,03
70	500	Oneri finanziari	€ 300.000,00	€ 345.648,00
70	600	Poste correttive e compensative di entrate		
70	700	Oneri tributari	€ 3.000,00	€ 3.100,00
70	710	Imposte di esercizio (IRES, IRAP)	€ 28.000,00	€ 33.820,00
70	800	Trasferimenti passivi		
70	900	Spese non classificabili in altre voci	€ 25.000,00	€ 42.500,00
70		<b>COMPONENTI FINANZIARI</b>	€ 39.100,00	€ 40.100,00
			<b>€ 1.377.000,00</b>	<b>€ 1.457.689,78</b>
80	100	Entrate rinviate a futuri esercizi		
80	200	Spese rinviate da passati esercizi		
80	300	Minusvalenze patrimoniali		
80	400	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo su residui		
80		<b>COMPONENTI NON FINANZIARI</b>		
81	100	Ammortamento fabbricati e terreni		
81	200	Ammortamento mobili, arredi e Hardware		
81	300	Ammortamento automezzi		
81	600	Ammortamento software		
81		<b>AMMORTAMENTI</b>		
82	100	Svalutazione crediti c/iscritti		
82	200	Svalutazione titoli e partecipazioni		
82	300	Accantonamenti diversi		
82		<b>ACCANTONAMENTI</b>		
99	100	Avanzo economico dell'esercizio		
99		<b>AVANZO DI GESTIONE</b>		
<b>TOTALE COSTI</b>			<b>€ 1.377.000,00</b>	<b>€ 1.457.689,78</b>
<b>AVANZO ECONOMICO</b>			€ 13.000,00	€ 13.000,00
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>			<b>€ 1.390.000,00</b>	<b>€ 1.470.689,78</b>